



# 本気で語る

## 箕面の未来

箕面市長

倉田 哲郎

大阪府議会議員

上島 一彦

### 上島一彦と倉田哲郎の出逢い

上島 倉田市長との縁も、随分長くなりましたね。

倉田 平成15年8月1日、総務省から箕面市の政策總括監として出向後、丸17年経ちました。途中2年間は東京に戻っていたので実質は15年間ですが、上島議員とはずっと一緒に走り続けてきましたね。

上島 私が箕面市議会議員で、市長が政策總括監の頃、箕面駅前サンプラザビルのリニューアル工事をやって欲しいと懇願した事を、覚えてていますか？

倉田 別論、覚えていますよ。サンプラザのエレベーターを地下に降ろすのは、物理的に無理だと言われていましたが、そんな訳はないと技術者と大喧嘩して地下に降りましたよね。

上島 私は、倉田市長ほど「スピード×実行力」にこだわる人を他に知りません。情報収集→分析→即決力は天下一品です！

倉田 ありがとうございます。「見ると即決」見えるかもしれないが、物事を決めるまでは相当な情報を集め、選択肢を積み上げて、職員と共に客観的に判断していく。そのスパンを短くする事で、組織の機動力を高めています。

上島 市長の特筆すべき実績は、年功序列をやめて、頑張った職員が報われる人事評価制度を改革されたことです。多面評価、外部評価、6段階の相対評価をしているのは箕面だけ！

倉田 維新の「大阪都構想」と同様、改革を進めると必ず反対が出ます。2期目の市長選挙で、人事評価制度改革を公約に掲げて出馬した時は、まさに背水の陣でした。

上島 市長の信念に共感し、私も心が熱くなつた事を覚えています。民間から中途採用した職員を集めて人事評価制度を設計されましたが、官民の価値観を融合させた所に重要な意味がありましたね。

倉田 その通りです。まずは他所を経験した転職組が自由に考えた案を、専門的な知識を持つ公務員型のチームに振つて、現行法令に照らして実現可能な制度に組み立てました。工程を二段階に分けたことで、職員全員が価値観を共有できました。

上島 まさに「ひとづくり」から始まる「まちづくり」ですね。大阪維新的会が指す「行政改革」を、箕面市は先取りしています。倉田市長と歩んだ15年間は本当に価値があり、「縁に深く感謝します。

倉田 上島議員には、厳しくも優しく大所高所からご指導頂いたおかげで、3期12年、箕面市政を前に進める事が出来ました。心から感謝しております。

上島 私が62年間過ごした箕面市は、子どもの頃は人口約3万人余りで、阪急箕面線沿線に茅葺き屋根の民家が立ち並ぶ、田園情緒にあふれたまちでした。それが今では

箕面市は、学力・体力・生活習慣を合わせた3つの観点で、小1～中3までの9年間を通じて全員調査する「ステップアップ調査」を実施していますが、これは先進的な好事例です。

倉田 政策の中心に「子育てしやすさ日本一」「安心と支え合い」「緑と住みやすさ」の3つを掲げて走ってきました。

上島 箕面市は、市もやりませんね。

倉田 箕面市は、学力・体力・生活習慣を合わせた3つの観点で、小1～中3までの9年間を通じて全員調査する「ステップアップ調査」を実施していますが、これは先進的な好事例です。

倉田 東京には梅田が20個あるといつても過言ではありませんからね（笑）

倉田 東京には梅田が20個あるといつても過言ではありませんからね（笑）

倉田 おっしゃる通りです。僕も歴代市長も悩んでいた点ですが、箕面では「住環境と利便性の両立」がまちづくりの大きなテーマです。

上島 箕面ならではの良さをしっかりと残しつつ、他のまちから引っ越してきたいと思える箕面らしいブランド力を成熟させる必要があります。

倉田 おっしゃる通りです。僕も歴代市長も悩んでいた点ですが、箕面では「住環境と利便性の両立」がまちづくりの大きなテーマです。

上島 箕面ならではの良さをしっかりと残しつつ、他のまちから引っ越してきたいと思える箕面らしいブランド力を成熟させる必要があります。

倉田 おっしゃる通りです。僕も歴代市長も悩んでいた点ですが、箕面では「住環境と利便性の両立」がまちづくりの大きなテーマです。

上島 箕面の未来をひらくためには、「次世代に負担を先送りしない財政改革」「子ども達のための教育改革」「災害に強いまちづくり」等、政策の実現を目指します。

倉田 私は6月24日、定例市議会の閉会挨拶で「次の市長選には立候補しない」事を表明しました。箕面の未来は第16代箕面市長に託す形となります。幅広い分野で箕面のことを一緒に取り組んできた上島議員ならば僕は安心ですし、嬉しいなく、という感じです。

上島 光栄至極存じます！今度は箕面市民の皆さん

上島 市長の口癖、私自身もしっかり胸に刻んでますよ。倉田 きよ、恐縮です（笑）

### 箕面市の課題と政治の責任

上島 今年11月、都構想の一回目の住民投票が可決すれば、大阪市内だけでなく箕面を中心とする北大阪の成長発展は間違い無しです。大阪がひとつになって豊かになります。

倉田 東京には梅田が20個あるといつても過言ではありませんからね（笑）

倉田 東京には梅田が20個あるといつても過言ではありませんからね（笑）